

CAU/SP / Território Paulista

CAU/SP
relatório GED - EDs | 2021 - 2023

gerência dos escritórios descentralizados

A Gerência dos Escritórios Descentralizados - GED foi aprovada pela Deliberação Plenária DPOSP nº 0437-02/2021, de 30 de setembro de 2021, por iniciativa da gestão 2021-2023, no sentido de aperfeiçoar o trabalho do CAU/SP no território paulista. A proposta de revisão de Organograma e de criação da GED foi debatida no Conselho Diretor, em outubro de 2021, conforme Deliberação nº 009/2021 - CD-CAU/SP e aprovada em plenária na ocasião da 9ª Reunião Plenária Ordinária de outubro de 2021.

Segundo as premissas que orientaram a criação da GED estava a necessidade de criação de uma Gerência com função técnica para gerenciar as ações das unidades regionais de forma sistêmica e integrada às áreas de atuação do CAU/SP. Esta definição estava alinhada às diretrizes da gestão de consolidar a atuação descentralizada do CAU/SP, por meio do fortalecimento dos escritórios descentralizados, qualificando o atendimento aos arquitetos e urbanistas do Estado de São Paulo.

Um diagnóstico sobre a atuação dos Escritórios Descentralizados até 2020 revelou uma grande dificuldade de integração com as equipes da sede, em São Paulo, e consequente dificuldade no acesso e troca de informações, na obtenção de orientações e na atuação integrada entre os polos descentralizados do Conselho.

Nesse contexto, a GED assume a função técnica de coordenar as ações das unidades regionais de forma sistêmica e integrada às áreas de atuação do CAU/SP, observando as especificidades de cada região de acordo com os planos de trabalho regionais elaborados pelas unidades. Sendo que para isso o Gerente tem como atribuições, dentre outras, a de representar o conjunto dos Escritórios Descentralizados; fomentar eventos regionais de valorização e orientação profissional; promover a integração e troca das informações das atividades realizadas nas Regionais e o CAU/SP e elaborar relatórios gerenciais como este que se apresenta.

Assim, com o propósito de apresentar os trabalhos desenvolvidos pela GED e pelos EDs durante a gestão de 2021-2023, divulgamos o relatório a seguir, onde estão resumidas as ações realizadas no território de acordo com o planejamento estratégico do CAU/SP. Ao final, seguem alguns dados que amplificam o entendimento da dinâmica dos profissionais no território durante esse período e potencializam o diagnóstico de dificuldades e oportunidades para atuação do Conselho e Profissionais para os próximos anos.

Equipe

Gerência Fabrício de Francisco Linardi/ Rafael Ambrósio

Equipes Regionais

Bauru Renata Cacciola de Almeida (COORD)
Claudia Maria Junqueira Lopes (ADM)
Eduardo da Silva Pinto (FISC)
João Victor Pereira Sales (ESTAG)

Campinas Cinthia Ongaro Monteiro de Barros (COORD)
Eduardo Teixeira Apolinario (ADM)
Daniel Teixeira Turczyn (FISC)
Maria Carolina Scavitti (FISC)
Juliana Alegretti (ESTAG)

Mogi das Cruzes Simone Ikeda Assanuma (COORD)
Soraide Pereira Santana (ADM)
Karen Martinelli Gusman Ferraz (FISC)
Carolina de Moraes Lyra Schneider (FISC)

Presidente Prudente Alfredo Zaia Nogueira Ramos (COORD)
Claudio Roberto Giudilli (ADM)
Marina Mello Vasconcellos (FISC)
Luana Miranda Reis (ESTAG)

Ribeirão Preto Ana Luisa Miranda (COORD)
Bruna Fernanda Pavan Soares (ADM)
Camila Souza Pereira (FISC)
Audrey Gabrielle Andrade Moreira (ESTAG)

Santos Fernanda Faria Meneghello (COORD)
Pablo Martins da Silva Basile (ADM)
Claudia Maria Neme dos Santos (FISC)
Marcella Viana de Jesus (ESTAG)

ABC Ana Claudia Galeazzo (COORD)
Maicira Cristina Martins Cremonin (ADM)
Fabio Augusto Ferreira Silva (FISC)

São José dos Campos Jacqueline Elhage Ramis (COORD)
Fernanda Gonçalves dos Santos (ADM)
Deborah Cristina Bonacci (FISC)

São José do Rio Preto Maristela da Silva Janjulio (COORD)
Rangel Luiz dos Santos (ADM)
Paulo Burigo Marcondes Godoy (FISC)

Sorocaba Denise Martins Correa / Luciana Hildebrand Manão (COORD)
Luiz Milton Pires Junior (ADM)
Luciana Hildebrand Manão (FISC)



Fabrício Linardi



Rafael Ambrósio



Renata Cacciola



Cinthia Monteiro



Simone Ikeda



Luciana Manão



Alfredo Ramos



Ana Luisa Miranda



Fernanda Meneghello



Ana Galeazzo



Jacqueline Ramis



Maristela Janjúlio



Denise Corrêa



Karla Bienarth



Gustavo Massimino

escritórios descentralizados – EDs

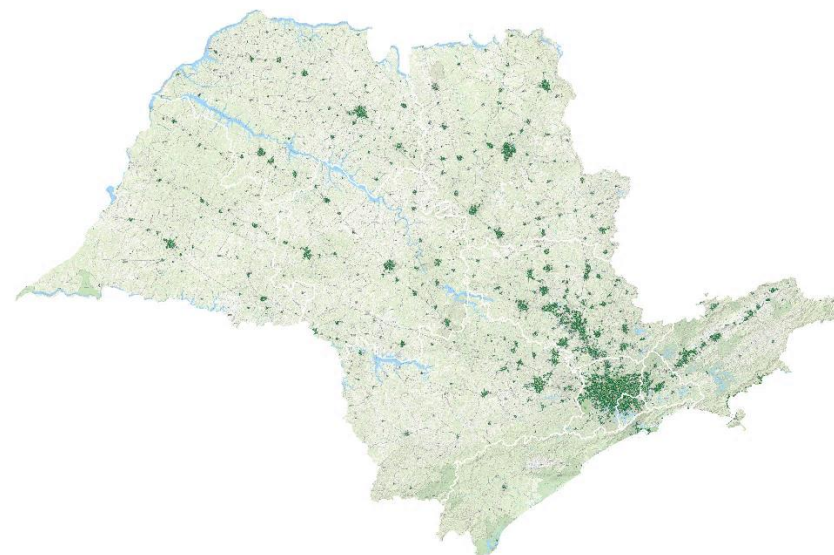
Os dez Escritórios Descentralizados do CAU/SP foram implantados, em 2014, com o objetivo de aperfeiçoar e descentralizar o cumprimento das funções de orientação, disciplina e fiscalização do exercício da profissão de Arquiteto e Urbanista, na forma da lei 12.378, de 31 de dezembro de 2010, em consonância com a Resolução N° 116, de 1 de abril de 2016. Desde então, têm apoiado as atividades de fiscalização, representação institucional e orientação à sociedade e aos Arquitetos e Urbanistas quanto à regulamentação profissional nos municípios paulistas.

Na atual gestão, os EDs, por meio do Planejamento Estratégico 2022 – 2024, deveriam constituir-se como Casas da Arquitetura e Urbanismo do CAU/SP, com o objetivo de serem referência para os profissionais de Arquitetura e Urbanismo e para a sociedade: lugares de encontro, acolhimento, atendimento, prestação de serviços e atividades culturais.

Para tanto, foi elaborado levantamento do programa mínimo de necessidades e foram realizadas leituras das realidades regionais de cada sede do CAU/SP, o que permitiu reconhecer três perfis de Regionais, bem como as adaptações necessárias para que o objetivo fosse atendido.



Localização das sedes dos Escritórios Descentralizados do CAU/SP, no território paulista.



Distribuição dos profissionais arquitetos e urbanistas no território paulista. Fonte: IGEO, 2023.

perfil das casas da arquitetura e urbanismo regionais

Para o desenho dos perfis foram observados os quantitativos atuais de arquitetos ativos, empresas de AU, Instituições de Ensino e depois foram levantados os mesmos dados em perspectiva temporal. Além disso, levou-se em conta a facilidade de acesso e contato com os arquitetos em localidades mais distantes e adversas da sede regional.

perfil 1

Características principais:

- Grande área territorial;
- Grande número de Arquitetos e Urbanistas ativos;
- Grande número de Empresas ativas;
- Grande número de IES;
- Grande número de municípios atendidos;
- Poucos municípios sem arquitetos ativos.

regionais: Campinas e Ribeirão Preto

perfil 2

Características principais:

- Grande área territorial;
- Número considerável de Arquitetos e Urbanistas ativos;
- Número considerável de Empresas ativas;
- Número considerável de IES;
- Grande número de municípios atendidos;
- Número considerável de municípios sem arquitetos ativos.

regionais: Presidente Prudente, São José do Rio Preto, São José dos Campos, Santos, Bauru e Sorocaba

perfil 3

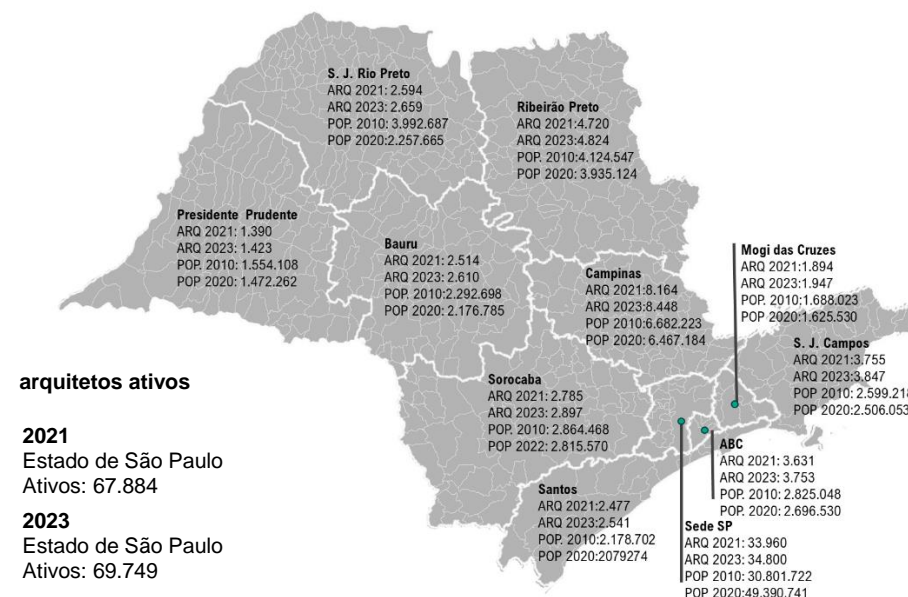
Características principais:

- Pequena área territorial;
- Número considerável de Arquitetos e Urbanistas ativos;
- Número considerável de Empresas ativas;
- Número considerável de IES;
- Poucos municípios atendidos;
- Poucos municípios sem arquitetos ativos;
- Estar integralmente dentro do perímetro da Região Metropolitana de São Paulo.

regionais: ABC e Mogi das Cruzes

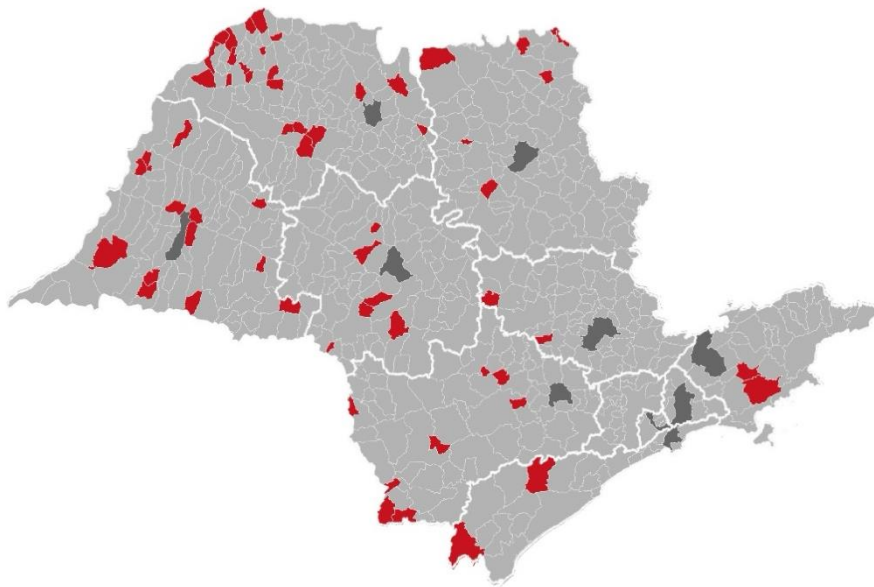
REGIONAL	MUNICÍPIOS	POPULAÇÃO	AU ATIVOS	MUNICÍPIOS SEM AU	IES	EMPRESAS
ABC	7	2.825.048	3.753	0	7	431
BAURU	81	2.292.698	2.610	6	14	314
CAMPINAS	72	6.682.223	8.448	2	36	954
MOGI	10	1.688.023	1.947	0	2	228
P. PRUDENTE	94	1.554.108	1.423	14	7	188
RIBEIRÃO P.	99	4.124.547	4.824	5	17	534
SANTOS	23	2.178.702	2.541	2	6	287
SJRP	129	3.992.687	2.659	21	12	320
SJC	39	2.599.218	3.847	2	13	407
SOROCABA	69	2.864.468	2.897	8	12	310

Maior indicador 2º Maior Indicador Menor indicado



Fonte: IGEO, 2021 – 2023.

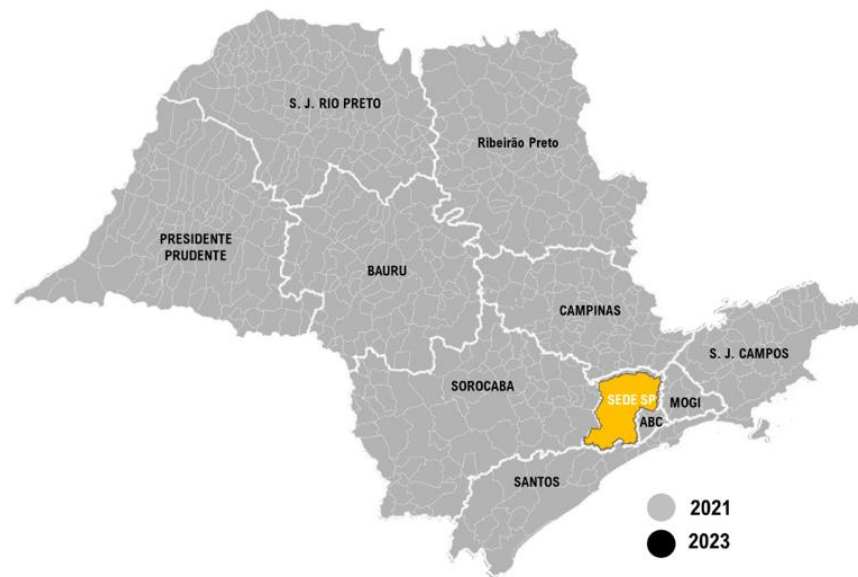
Municípios sem Arquitetos e Urbanistas em 2023



Total	61
Campinas	2
Presidente Prudente	14
Ribeirão Preto	6
Santos	2
São José dos Campos	2
São José do Rio Preto	21
Sorocaba	8
Bauru	6

Fonte: IGEO, 2023.

Dados Sede X Escritórios Descentralizados (2021 – 2023)



Interior e Litoral	Sede – Capital + 22 municípios
Área em KM: 246.152,01 km ²	Área em KM: 4.597,40km ²
Municípios atendidos: 623	Municípios atendidos: 22
População estimada: 30.801.722	População estimada: 17.535.433
População estimada: 39.450.177	População estimada: 16.421.527
AUs ativos: 33.894	AUs ativos: 33.960
AUs ativos: 34.949	AUs ativos: 34.800
Empresas ativas: 3.903	Empresas ativas: 4.609
Empresas ativas: 3.973	Empresas ativas: 4.625
RRTs: 222.875	RRT: 119.881
RRT: 195.343	RRT: 130.817

Fonte: IGEO, 2021 – 2023.

planejamento estratégico 2022 -2024

cau/sp território paulista

O Planejamento Estratégico 2022 - 2024 do CAU/SP - desenvolvido de forma participativa entre conselheiros e colaboradores do Conselho, com o apoio de uma consultoria especializada e um grupo de trabalho interno, criado especificamente para esta finalidade - definiu Aspirações, Objetivos Estratégicos, Eixos Norteadores, Programas e Projetos Estruturantes, a fim de prover clareza e assertividade na priorização e estruturação dos projetos que buscam levar o CAU/SP ao cumprimento de suas metas estratégicas.

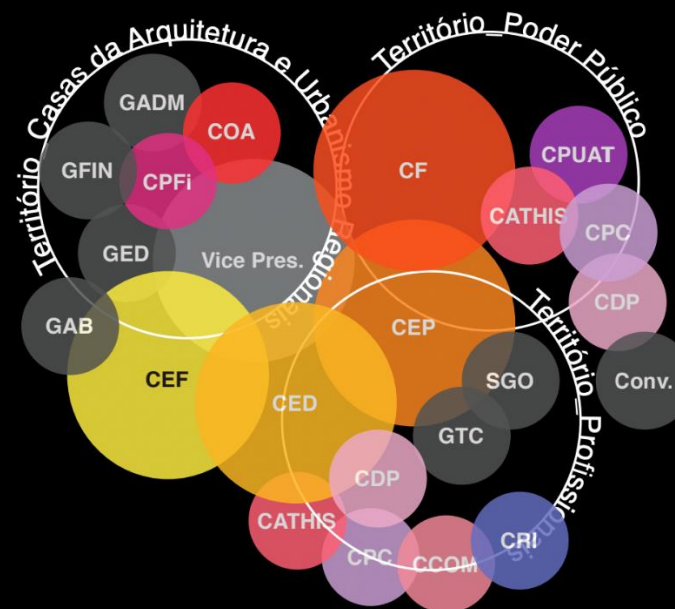
No que se refere aos Escritórios Descentralizados do CAU/SP, o Programa CAU/SP Território Paulista ganha destaque, já que as sedes regionais são previstas como estruturas essenciais, na medida em que devem atuar como facilitadores e articuladores dos projetos inseridos no programa.

O Programa CAU/SP Território Paulista é constituído por um conjunto articulado de projetos e iniciativas com o propósito de promover, de maneira descentralizada, a função social do Arquiteto e Urbanista, bem como ampliar a representação, prestação de serviços, orientação, qualificação e fiscalização do CAU/SP, no território paulista, tornando cada vez mais o CAU/SP acessível e equânime à sociedade e ao profissional, considerando a heterogeneidade regional.

O Programa conta com 03 projetos estruturantes:

Território_Casas da Arquitetura e Urbanismo Regionais
Território_Poder Público
Território_Profissionais

interfaces



Fonte: CAU/SP: Planejamento Estratégico 2022/2024, 2022.

cau/sp território paulista

território_casas da arquitetura e urbanismo

O projeto estruturante Território_Casas da Arquitetura e Urbanismo Regionais se baseia na urgente necessidade de adequação da sede dos escritórios regionais em espaços com características que contribuam para a aproximação com os arquitetos e urbanistas e com a sociedade.

objetivos

Tornar todas as sedes no Estado de São Paulo referência para os profissionais de Arquitetura e Urbanismo e para a sociedade: lugares de encontro, acolhimento, atendimento, prestação de serviços e atividades culturais, se constituindo como Casas da Arquitetura e Urbanismo. Reforçar a descentralização das ações finalísticas do CAU/SP no território, tendo como foco a Fiscalização como eixo transversal da atuação do Conselho.

ação

perfil 1 - novos imóveis, com maior impacto e relevância no território, em imóveis com valor cultural;

perfil 2 - parcerias institucionais - transferência das sedes regionais para as dependências das Associações de Engenheiros e Arquitetos; acesso facilitado no nível da rua; atendimento ao programa mínimo de necessidades;

perfil 3 - manutenção das atuais sedes, considerando a baixa aderência dos arquitetos devido, especialmente à proximidade com a sede, em São Paulo.
- Implementação do Plano de Fiscalização Proativa (Fiscaliza SP) ampliando a abrangência das ações fiscalizatórias no território paulista.

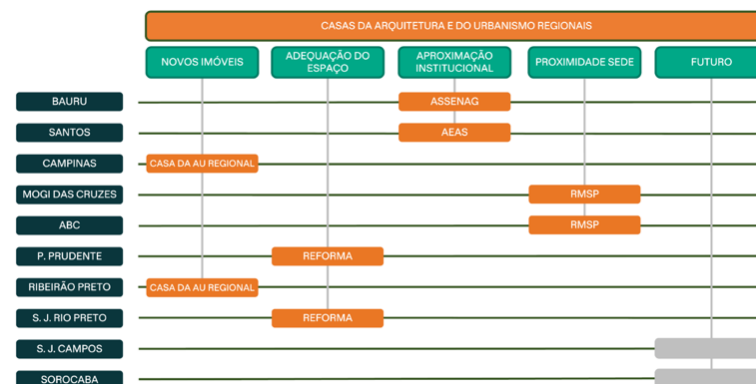
resultados

- Transferência da regional Ribeirão Preto para uma Residência Moderna tombada pelo município;
- Transferência das regionais Bauru e Santos para Associações de Engenharia e Arquitetura;
- Adequação dos espaços das regionais de Presidente Prudente e São José do Rio Preto;
- Desenvolvimento de estudo técnico para reformulação das estruturas administrativas dos EDs da RMSP - ABC e Mogi das Cruzes.

encaminhamentos futuros

_Transferência da regional Campinas para imóvel de maior relevância e valor cultural.

_Readequação do recorte territorial das regionais ABC e Mogi das Cruzes, que possuem municípios componentes da RMSP.



cau/sp território paulista

território_poder público

Esse projeto estruturante teve como objetivo aproximar o CAU/SP e o poder público dos municípios paulistas, estabelecendo elos de cooperação, por meio de orientações, convênios, parcerias e contribuições técnicas.

objetivos

Ampliar a participação de profissionais arquitetos e urbanistas no planejamento e gestão urbana, notadamente nos Conselhos Municipais, Estaduais e demais espaços de representação política. Orientar as Instituições Públicas acerca da importância do registro técnico no CAU/SP, contratação e participação de profissionais de Arquitetura e Urbanismo para a promoção de políticas públicas relativas à Política Urbana, Ambiental, Territorial, Habitacional, de Patrimônio Cultural, Mobilidade, Acessibilidade, Equidade e Diversidade.

ação

- Realização de atividades de orientação junto aos órgãos públicos;
- Firmar Protocolos de Intenção e Acordos de Cooperação Técnica, com órgãos públicos;
- Ampliar a quantidade de profissionais de Arquitetura e Urbanismo em Conselhos Municipais e Estaduais de políticas públicas;
- Orientar os órgãos públicos sobre registro de seção técnica no CAU;
- Mapeamento dos profissionais de Arquitetura e Urbanismo servidores públicos no estado de São Paulo.

resultados

- Orientações aos servidores públicos;
- Assinatura de protocolo de intenções com prefeituras municipais e consórcios intermunicipais;
- Assinatura de Acordo de Cooperação Técnica com prefeituras municipais;
- Ampliação de representantes do CAU/SP, em conselhos municipais;
- Orientações aos órgãos públicos quanto ao registro de seção técnica;

encaminhamentos futuros

- Ampliar as orientações aos servidores, especialmente nos municípios de maior porte;

- Ampliar os Acordos de Cooperação Técnica, especialmente nos municípios com maior número de denúncias;
- Ampliar as orientações aos órgãos públicos quanto ao registro de seção técnica.

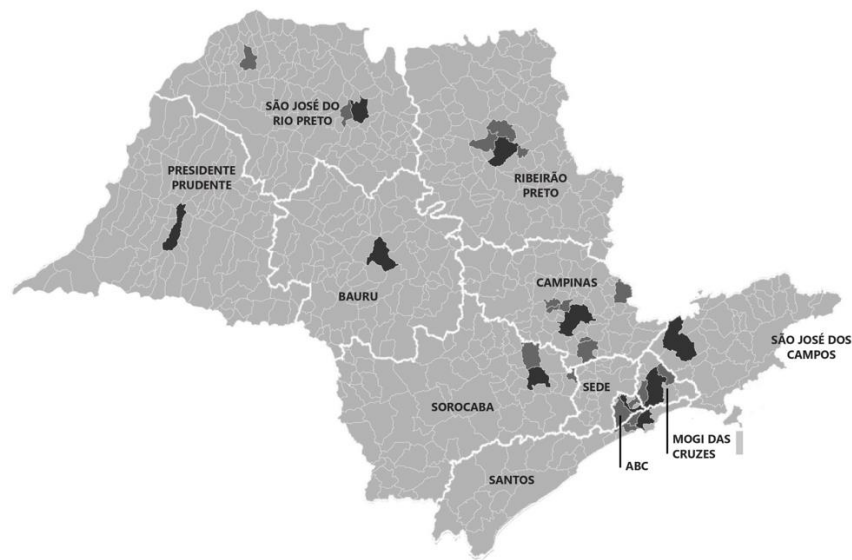


Elo de cooperação com a Prefeitura de Indaiatuba, setembro de 2021.



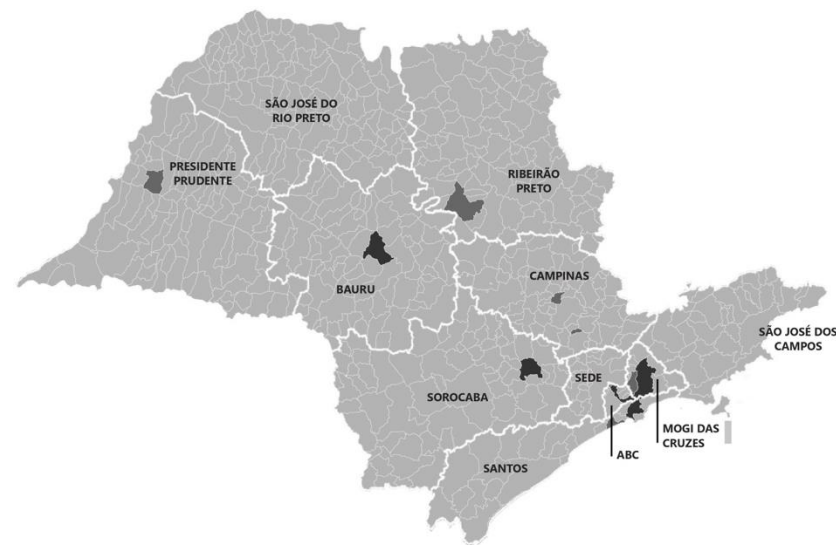
Elo de cooperação com a Prefeitura de Araraquara, setembro de 2021.

Municípios com representação do CAU/SP em Conselhos



Regionais	Suplente	Titular	Conselhos
	25	42	44
ABC	6	5	6
Bauru	2	1	2
Campinas	3	6	6
Mogi das Cruzes	3	6	6
Presidente Prudente	-	2	2
Ribeirão Preto	2	5	5
Santos	4	6	6
Sorocaba	2	5	5
São José do Rio Preto	2	5	5
São José dos Campos	1	1	1

Protocolos de Intenções e Acordos de Cooperação



Total		12	6
		Protocolo	Acordo
ABC	Região do ABC	1	-
ABC	São Caetano do Sul	-	1
Bauru	Bauru	1	-
Campinas	Louveira	-	1
Campinas	Paulínia	1	-
Mogi das Cruzes	Suzano	-	1
Mogi das Cruzes	Alto Tiête	1	1
Presidente Prudente	Dracena	1	-
Ribeirão Preto	Araraquara	-	-
Santos	Santos	1	-
Santos	Praia Grande	1	-
Sorocaba	Sorocaba	-	-

cau/sp território paulista

território_profissionais

Este projeto estruturante busca a aproximação do CAU/SP com os profissionais Arquitetos e Urbanistas, por meio de comunicações, orientações e capacitações.

objetivos

Comunicar, orientar e capacitar os profissionais de Arquitetura e Urbanismo reconhecendo a diversidade de perfis profissionais, de formas de atuação profissional, bem como a heterogeneidade e especificidades regionais. Foco na integração e articulação das atividades finalísticas como Fiscalização, Exercício e Desenvolvimento Profissional, Ética e Disciplina, Ensino e Formação, orientadas por ações proativas, preventivas, educativas e a corresponsabilização.

ação

- Realização de atividades de orientação e capacitação junto aos profissionais de Arquitetura e Urbanismo sobre diferentes temáticas, vinculadas ao exercício profissional ético e legal;
- Realização de atividades de comunicação, sensibilização e diálogo junto à sociedade, alcançando profissionais de Arquitetura e Urbanismo, egressos, estudantes, docentes, coordenadores de curso de IES, associações profissionais, organizações da sociedade civil sobre os diferentes campos de atuação profissionais;
- Desenvolvimento do Programa de Ações das Casas de Arquitetura e Urbanismo Regionais em 03 frentes: apresentações técnicas; apresentações por demanda das comissões e apresentações técnicas por demandas externas

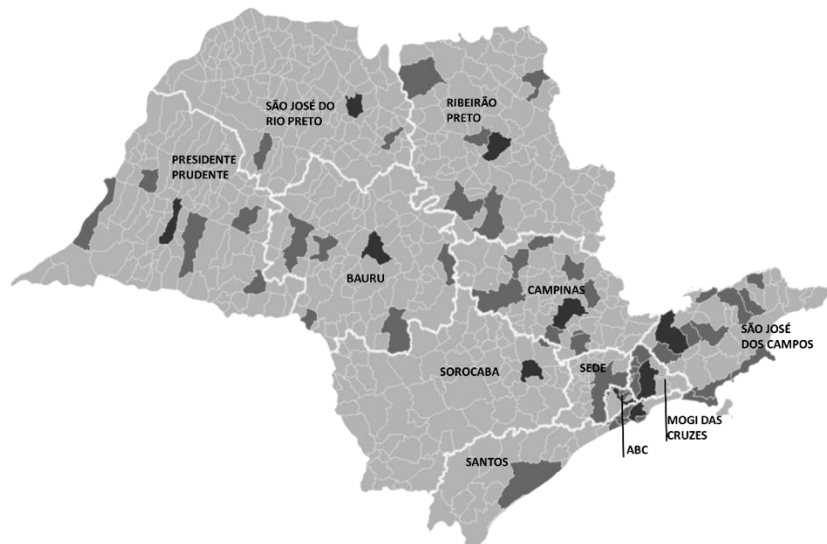
resultados

- Cau Escuta: Rodas de Conversas com Arquitetos
- CAU no Território
- Fóruns Regionais

encaminhamentos futuros

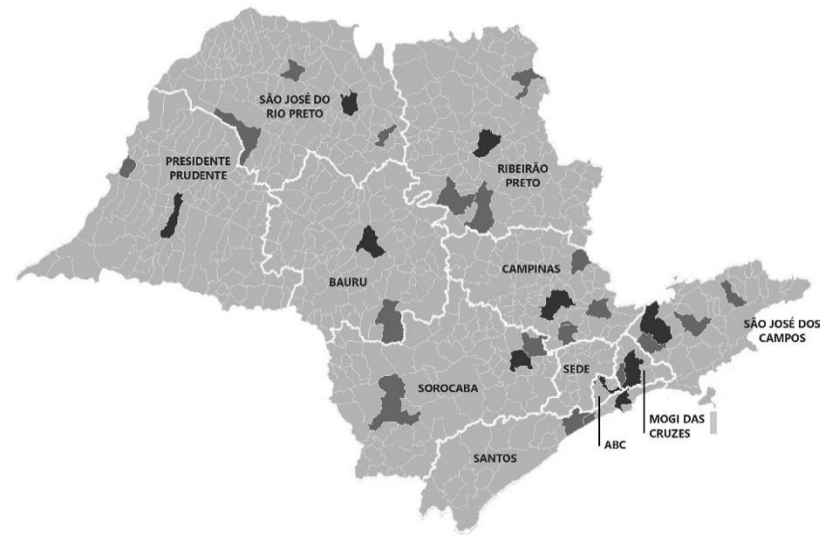
_Ampliação do Programa de ações das Casas de Arquitetura e Urbanismo Regionais;

Ações Institucionais Realizadas no Território (2021 – 2023)



Total	1438	182
	n° de participantes	ações
ABC	128	27
Bauru	190	16
Campinas	144	26
Mogi das Cruzes	335	35
Presidente Prudente	58	11
Ribeirão Preto	74	16
Santos	133	10
São José dos Campos	102	22
São José do Rio Preto	212	11
Sorocaba	62	8

Eventos realizados no território (2021 – 2023)



Total	3.482	153
	n° de participantes	eventos
ABC	396	19
Bauru	346	15
Campinas	321	10
Mogi das Cruzes	256	14
Presidente Prudente	360	10
Ribeirão Preto	380	22
Santos	401	18
São José dos Campos	323	16
São José do Rio Preto	443	17
Sorocaba	256	12



Fórum Regional de Campinas, 2023.



Fórum Regional de Santos, 2023.



Fórum Regional de Presidente Prudente, 2023.



Fórum Regional de São José dos Campos, 2023.



Fórum Regional de Ribeirão Preto, 2023.



Fórum Regional de Bauru, 2023.



Fórum Regional de Sorocaba, 2023.



Fórum Regional São José do Rio Preto, 2023.



Fórum Regional de Mogi das Cruzes, 2023.



Fórum Regional do ABC, 2023.

treinamentos e ações de adequações estruturais

Para o início das atividades de coordenação dos escritórios descentralizados foram realizados, pelos diversos setores do CAU/SP, treinamentos, com o objetivo de capacitação dos coordenadores regionais no cumprimento de suas atribuições.

Nas duas primeiras semanas de trabalho, aconteceu um treinamento apresentando os integrantes e o funcionamento dos vários setores do CAU/SP, com que os coordenadores teriam que lidar. A questão principal sobre o treinamento talvez seja a quantidade de informações passadas, não sendo possível a assimilação de todo aquele volume, pois aprendemos na medida em que colocamos em prática aquela informação. Mas, foi importante para nos conhecermos, os coordenadores e os funcionários do CAU.

Em duas semanas foram realizadas reuniões on-line de apresentação dos setores RH, Patrimônio, TIC, Financeiro, Atendimento, Fiscalização, Exercício Profissional, Ensino e Formação e Convênios e Parcerias. Como todos os funcionários estavam trabalhando em regime de home office devido à pandemia de COVID-19, não houve muita integração no primeiro ano da gestão. Os novos coordenadores só puderam interagir entre si e com as equipes do CAU/SP de modo presencial em 6 de dezembro de 2021, em um evento realizado no Instituto Fernando Henrique Cardoso, no mesmo edifício da então sede do CAU/SP em São Paulo.

Durante toda a gestão 2021-2023 houve um esforço na adequação estrutural dos espaços físicos dos Escritórios Descentralizados. Foram realizados diversos processos administrativos de manutenção, aquisição e melhoramentos nos equipamentos de todos os EDs.

Treinamentos*

Gerência Administrativa	Coordenação de Patrimônio Coordenação de Compras e Licitações Coordenação de TIC Coordenação de Contratos Coordenação de Gestão de Pessoas
Gerência Técnica	Coordenação de Atendimento Coordenação de Ensino e Formação Coordenação de Exercício Profissional Coordenação de Fiscalização
Gerência Financeira	Coordenação de Contas a Pagar
Treinamentos para assistentes administrativos	Workshop de Comunicação Eficaz e Gestão de Conflitos na Liderança Noções de Licitações, Lei 8.666 de 1993 e Lei 14.133 de 2021 SEI Usar A Nova Lei de Licitações e Contratos - 14.133/21

Processos de adequações estruturais nos EDs

Estrutura física e ambiental dos EDs

Ar-condicionado	Bauru Santos São José do Rio Preto Presidente Prudente
Persiana	Santos São José do Rio Preto São José dos Campos Mogi das Cruzes
Geladeira	Presidente Prudente

Estrutura de Tecnologia dos EDs

Notebook (novo)	Coordenadores de EDs Assistentes Técnicos Agentes de Fiscalização
Celular (novo)	Agentes de Fiscalização alguns Assistentes Técnicos

vans no Interior

As Vans tinham como intuito inicial a articulação e facilitação da descentralização do CAU/SP no território Paulista, no entanto, desde a aquisição estavam paradas na capital. Assim, foi desenvolvido uma ação para encaminhamento das vans para as regionais.

objetivos

As Vans como instrumento de articulação e facilitação de ações itinerantes do CAU/.

ação

[set 2021] As Vans do CAU/SP foram enviadas para as regionais, com uso organizado da seguinte forma:

- São José do Rio Preto + Ribeirão Preto, com sede em SJRP;
- Presidente Prudente + Bauru, com sede em Bauru;
- Sorocaba + Campinas, com sede em Campinas;
- São José dos Campos + Mogi das Cruzes + ABC / com sede em S.J. Campos;
- São Paulo + Santos, com sede na capital.

resultados

Algumas dificuldades operacionais impediram que o uso das Vans funcionasse dentro da lógica operacional dos Escritórios Descentralizados:

- Dificuldade de contratação de estacionamento nas cidades do interior, que cumprissem as exigências do seguro dos veículos;
- Permissão para a entrada e permanência do veículo nos municípios, especialmente turísticos, onde é preciso solicitação, com antecedência;
- Necessidade de motorista, com habilitação para conduzi-lo;
- Dificuldade de adaptação dos equipamentos de coleta na estrutura das Vans.

encaminhamentos futuros

_Desfazimento das vans como patrimônio do CAU/SP ou desvinculação do seu uso nas ações no território.



reestruturação operacional dos EDs

Para alcançar as metas traçadas pela gestão foram necessárias diversas ações de reestruturação operacional, especialmente no que se refere aos fluxos de solicitações e demandas.

objetivos

Estabelecer novas rotinas para os fluxos internos dos Escritórios Descentralizados.

ação

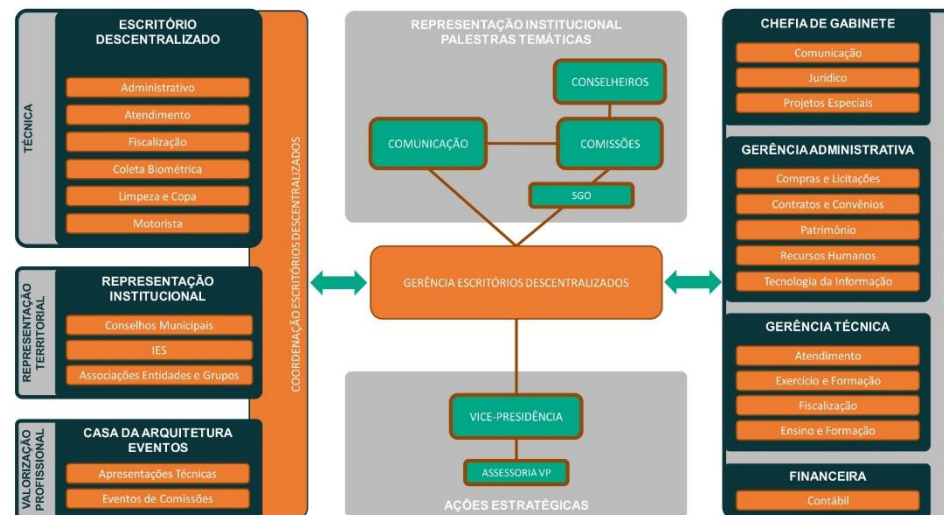
- Concentração das solicitações internas na Gerência dos Escritórios Descentralizados;
- Aperfeiçoamento dos encaminhamentos de demandas externas, especialmente solicitação de palestras, representação em eventos, representação em conselhos municipais;
- Aperfeiçoamento dos fluxos de atendimento e os devidos registros;
- Aprimoramento dos encaminhamentos de demandas administrativas, como pagamentos, solicitação de materiais;
- Aprimoramento de encaminhamentos de demandas judiciais;

resultados

- Aperfeiçoamento e consolidação dos fluxos internos e externos dos EDs.

encaminhamentos futuros

- Revisão e aperfeiçoamento contínuo dos fluxos internos e externos dos Escritórios Descentralizados.



programa de integração - assistentes

administrativos

Para que algumas ações pudessem ser descentralizadas da sede e, com isso, os EDs tivessem maior autonomia era necessária a preparação das equipes regionais, de forma integrada com as equipes da sede.

objetivos

O objetivo do programa foi o aperfeiçoamento dos procedimentos internos do CAU/SP, especialmente de atendimento, e a aproximação dos funcionários da sede e dos EDs.

ação

- Programa de Integração, em três edições.

resultados

- Maior efetividade e alinhamento nos procedimentos internos do CAU/SP;
- Aproximação dos funcionários da sede e EDs, facilitando o acesso e fluxo de informações;
- Submissão do Programa no Edital CAU-Compartilha do CAU/BR, como uma prática de melhoria de gestão interna do CAU/SP.

encaminhamentos futuros

- Manutenção e consolidação do Programa de Integração, como forma de alinhamento e aperfeiçoamento dos procedimentos internos do CAU/SP.



Programa de Integração, São Paulo, 2023.

coleta biométrica cau/sp

A organização para a retomada das coletas biométricas, após o período da pandemia, começou em setembro de 2021. Neste ano, ainda houve coletas em feiras das quais participaram as regionais de São José do Campos e São José do Rio Preto.

No ano de 2022, com a volta das atividades e atendimentos presenciais, as coletas biométricas foram retomadas, de forma oficial e organizada, em todo Estado. O número de profissionais aptos era grande, devido à suspensão no período de pandemia e, nesse sentido, o primeiro semestre de 2022 foi um período intenso de coletas biométricas de modo a atender tal demanda.

objetivos

Emissão da Carteira Profissional

Ação

- _ Realização de coleta biométrica na sede das regionais e nos municípios com maior demanda;
- _ Organização das coletas com agendamento, o que melhora a qualidade do atendimento ao profissional;
- _ Divulgação das publicações do CAU/SP, com distribuição de exemplares após a coleta biométrica;
- _ Esclarecimento de dúvidas quanto aos serviços do CAU/SP, após a coleta;
- _ Planejamento de ações de coletas no território paulista, levando em consideração as cidades com maior número de arquitetos, por regionais, e considerando a distância entre as cidades, de modo que contemplasse uma grande cobertura territorial a partir de um raio de 50km das principais cidades.

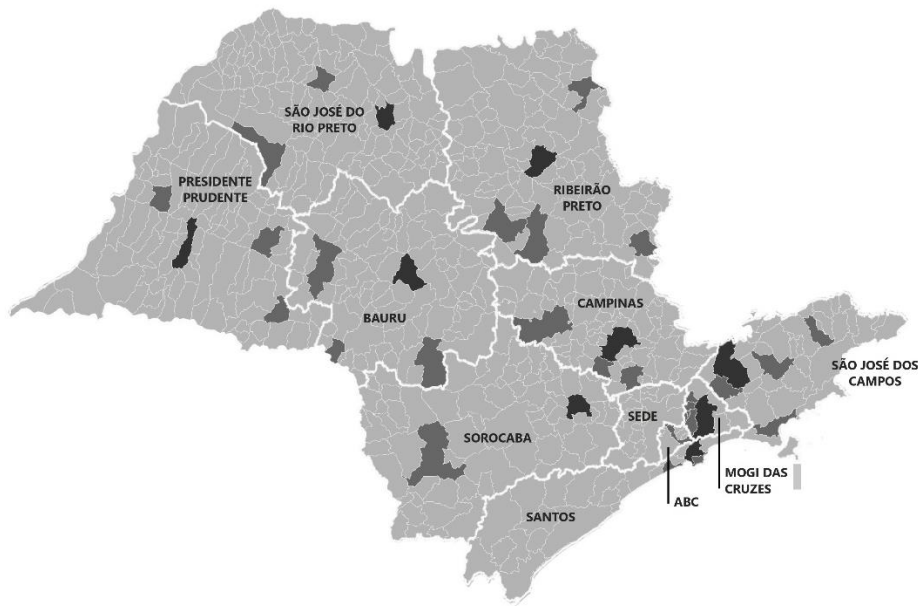
resultados

- 2022 – 2023: 2.923 coletas realizadas no Território Paulista, normalizando a demanda reprimida nos anos de pandemia
- Planejamento de coletas pelo território a partir de cidades polos de cada regional.
- Problemas constantes com os equipamentos fornecidos pela Valid, especialmente com o software da câmera fotográfica, sendo necessário, muitas vezes, o cancelamento e reagendamento da coleta biométrica.

encaminhamentos futuros

_Firmar convênio com a Prodesp para que a coleta biométrica do CAU/SP seja inserida no programa Poupa Tempo, com disponibilidade contínua.

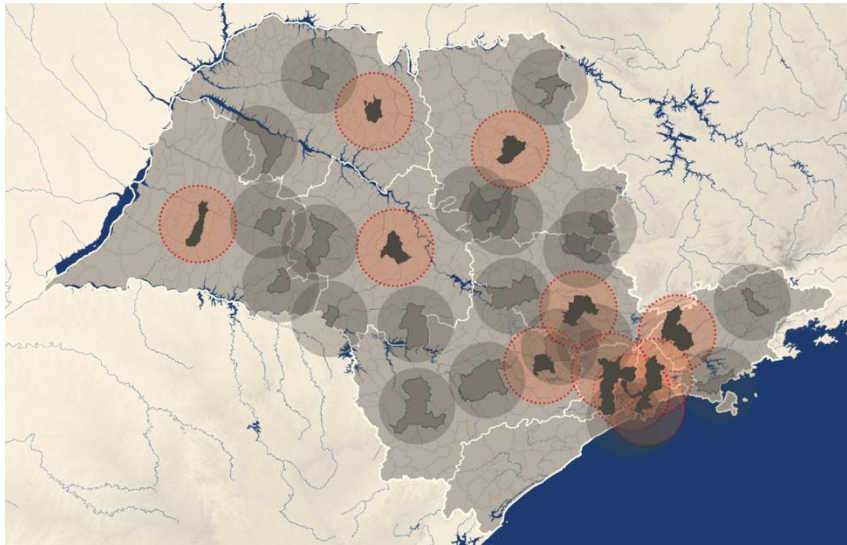
Coletas biométricas (2021 – 2023)



Total geral de coletas	391	1.894	1.245	3.530
	2021	2022	2023	Total
ABC	-	125	83	208
Bauru	257	105	107	469
Campinas	-	477	396	844
Mogi das Cruzes	-	132	45	177
Presidente Prudente	-	77	102	179
Ribeirão Preto	-	391	67	458
Santos	-	84	102	186
São José. dos Campos	64	123	94	451
São José. do Rio Preto	70	254	127	281
Sorocaba	-	126	122	248

Total de coletas - outras cidades		16	537	64	617
Regional	Cidade	2021	2022	2023	Total
ABC	São Caetano Sul	-	7	-	7
Bauru	Avaré	-	11	-	11
Bauru	Ourinhos	-	12	-	12
Bauru	Marília	-	44	-	44
Campinas	Piracicaba	-	59	-	59
Campinas	Indaiatuba	-	20	-	20
Campinas	Jundiaí	-	48	-	48
Mogi das Cruzes	Arujá	-	7	-	7
Mogi das Cruzes	Itaquaquetuba	-	4	-	4
Mogi das Cruzes	Poá	-	5	-	5
Mogi das Cruzes	Ferraz de Vasconcelos	-	5	-	5
Mogi das Cruzes	Suzano	-	6	-	6
Presidente Prudente	Assis	-	-	16	16
Presidente Prudente	Tupã	-	-	21	21
Presidente Prudente	Dracena	-	-	2	2
Ribeirão Preto	Araraquara	-	29	-	29
Ribeirão Preto	Franca	-	19	-	19
Ribeirão Preto	S.J. da Boa vista	-	38	-	38
Ribeirão Preto	São Carlos	-	25	-	25
Ribeirão Preto	Guarujá	-	7	-	7
Ribeirão Preto	Praia Grande	-	18	-	18
São José dos Campos	Jacareí	-	16	-	16
São José dos Campos	Lorena	-	29	-	29
São José dos Campos	Caraguatatuba	-	50	-	50
São José dos Campos	Tatuapé	-	27	-	27
São José dos Campos	Votuporanga	16	18	-	34
São José dos Campos	Araçayuba	-	32	25	57
Sorocaba	Itapeva	-	1	-	1

Subcentros regionais



Subcentros regionais, com concentração de profissionais [raio de 50 km de atendimento].

Regional	Subcentro regional	N° arquitetos	%
Bauru	Bauru	731	44,23%
	Marília	155	
	Ourinhos	169	
	Avaré	87	
	Total	1142	
Campinas	Campinas	2076	42,74%
	Jundiaí	876	
	Piracicaba	459	
	Mogi Guaçu	161	
	Total	3572	
Mogi das Cruzes	Mogi das Cruzes	939	48,70
Presidente Prudente	Presidente Prudente	437	50,64%
	Assis	125	
	Tupã	155	
	Total	717	
Ribeirão Preto	Ribeirão Preto	1741	64,84%
	Araraquara	350	
	Franca	486	
	São Carlos	406	
	São João da Boa Vista	133	
	Total	3116	
Santos	Santos	1298	72,57%
	Praia Grande	315	
	Guarujá	220	
	Total	1833	
ABC	Santo André	1345	36,20%
São José dos Campos	São José dos Campos	1286	42,94%
	Caraguatatuba	232	
	Lorena	118	
	Total	1636	
São José do Rio Preto	São José do Rio Preto	896	52,53%
	Votuporanga	203	
	Araçatuba	294	
	Total	1393	
Sorocaba	Sorocaba	1151	62,26%
	Salto/Itu	494	
	Itapeva	28	
	Itapetininga	104	
	Total	1777	

propostas para a gestão 2024-2026

1. Retomar a aprovação da **portaria de funcionamento dos EDs** e atribuições dos Coordenadores de Eds, conforme deliberação DELIBERAÇÃO Nº 91/2023 – COA – CAU/SP;
2. Repensar e reestruturar a **divisão territorial da Região Metropolitana de SP**;
3. Decidir um destino para o uso das **vans** e das **viaturas**, considerando terem mais de 10 anos;
4. Retomar a construção/consolidação da **aproximação Institucional** das **Regionais**;
5. Fortalecer os **acordos e convênios** com as Agências Metropolitanas e Prefeituras Municipais;
6. Realizar estudo para contratação por demanda dos **serviços de motoristas**;
7. Elaborar diagnóstico com as necessidades de cada **ED** para contrato de **Manutenção Predial**, obtenção de **Cartão Corporativo** para uso em gastos com valores de pequeno vulto nos EDs normatizar as contratações emergenciais;
8. Retomar discussão sobre **convênio** com a **PRODESP** para emissão de **Carteira Profissional** no **Poupatempo**;
9. Orientação aos profissionais na entrega da **Carteira Profissional**;
10. **Comprar Casa da Arquitetura** de Ribeirão Preto;
11. Elaborar **plano anual de eventos e apresentações técnicas** de Coordenadores para as Casas da Arquitetura e Urbanismo;
12. **Retomar** a compra da **Casa da Arquitetura de Campinas**.

13. Adquirir **equipamentos de ponta**, com softwares adequados para as **equipes técnicas**;
14. **Reavaliar o funcionamento/atendimento presencial dos EDs**, em função do trabalho remoto;
15. Planejar e estruturar **eventos** nos **EDs** e **Sede**;
16. Adquirir **ar-condicionado** para Sorocaba, Ribeirão Preto e Mogi da Cruzes.
17. Sistematizar material para divulgação e **contato com Prefeituras** e **IES**;
18. Prever recursos para **publicações** pela **GED**.

considerações finais

Em pouco menos de três anos de trabalho direcionados em ações no território, a GED e os EDs têm construído um acúmulo de conhecimento, sem precedente, sobre a dinâmica dos profissionais de arquitetura e urbanismo e suas atuações nas diferentes realidades regionais.

O foco nas regiões do interior e litoral paulista acontece em momento oportuno, já que em 2023 houve um crescimento de profissionais de modo disperso pelo território, que ultrapassou, pela primeira vez, o número de profissionais concentrados nos 22 municípios atendidos pela sede, em São Paulo. Atualmente há um total de 69.749 arquitetos ativos, dos quais 34.800 estão nos municípios que compõem a sede e 34.949 distribuídos pelas dez regionais do CAU/SP.

Ao acompanhar a quantidade de prestações de serviço por arquiteto ativo a importância da atuação profissional pelo território ganha ainda maior destaque. Se na sede temos uma média de 3,14 RRT's/AU, no interior e litoral a relação é historicamente maior.

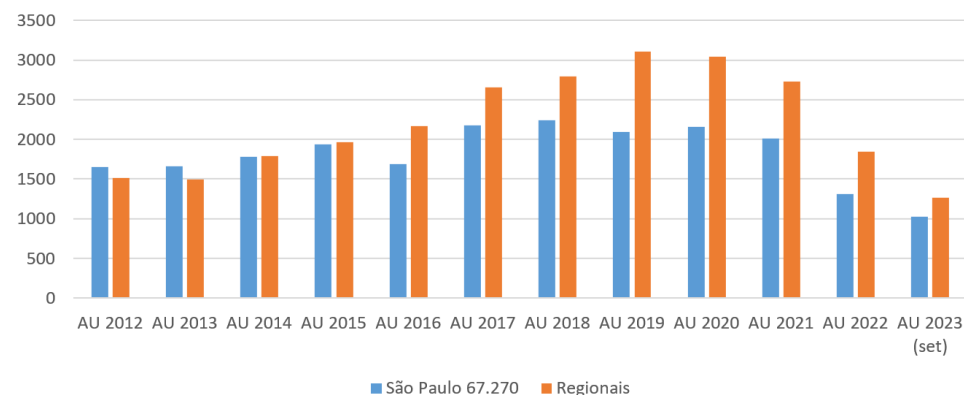
Esses dados simbolizam o movimento de democratização da geografia dos arquitetos pelo Estado de São Paulo e são uma demonstração de que a atuação profissional está atingindo populações e setores sociais que antes não acessavam a arquitetura e urbanismo.

Para que o CAU/SP acompanhe tal dinâmica é fundamental que a sua estrutura administrativa, funcional e organizacional esteja adequada para atender as dificuldades que o trabalho pelo território paulista demanda.

Os EDs são parte fundamental da estrutura do CAU/SP para o cumprimento de suas finalidades, principalmente no que diz respeito a Fiscalização e Orientação profissional. São por meio dos EDs que o CAU/SP garante o resultado das ações de valorização, difusão e orientação profissional, promovendo um contato mais próximo da sociedade e mais direto com o profissional arquiteto e urbanista.

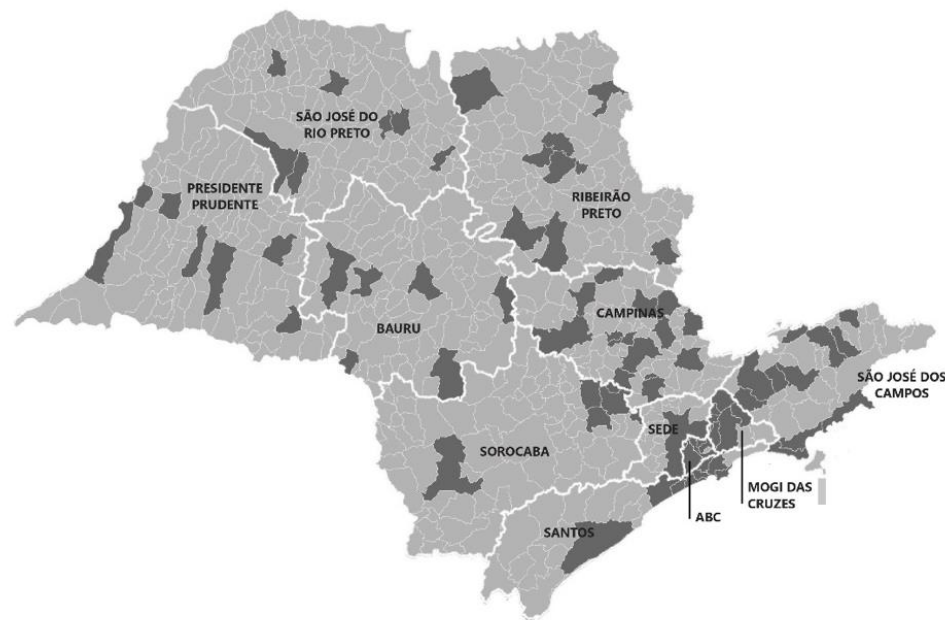
Em 2023 os Escritórios Descentralizados estão em pleno funcionamento estrutural e preparados para ampliar as ações no território paulista.

QUANTIDADE DE ARQUITETOS E URBANISTAS ATIVOS POR ANO




Fonte: IGEO, 2012-2023.

Total de ações realizadas pelos Escritórios Descentralizados 2021-2023



	TOTAL	ABC	BAURU	CAMPINAS	MOGI DAS CRUZES	PRESIDENTE PRUDENTE	RIBEIRÃO PRETO	SANTOS	SÃO JOSÉ DOS CAMPOS	SÃO JOSÉ DO RIO PRETO	SOROCABA
Coleta Biométrica - Ações	330	26	62	51	18	8	37	7	45	70	6
Coleta Biométrica - n° coletas	3530	208	469	873	177	179	458	186	451	281	248
Eventos	153	19	15	10	14	10	22	18	16	17	12
Eventos - n° participantes	3482	396	346	321	256	360	380	401	323	443	256
Protocolos de Intenção	14	2	1	2	2	1	2	2	0	0	2
Reuniões Institucionais	182	27	16	26	35	11	16	10	22	11	8
Reuniões Inst. - n° participantes	1438	128	190	144	335	58	74	133	102	212	62
Total Ações	679	74	94	89	69	30	77	37	83	98	28
Total Participantes	8450	732	1005	1338	768	597	912	720	876	936	566

CAU/ /SP	
Território Paulista	



Território Paulista